

La governance della sostenibilità nelle PMI: approccio, sfide ed opportunità

La governance della sostenibilità, già centrale per le grandi aziende, è sempre più cruciale per le piccole e medie imprese.*

La governance della sostenibilità sta assumendo un ruolo sempre più centrale per le aziende che intendono integrare pienamente la sostenibilità nel proprio modello di business. Questo tema, già fondamentale per i grandi gruppi industriali, diventerà presto cruciale anche per le piccole e medie imprese. Il presente articolo si propone di analizzare in modo approfondito lo stato dell'arte della governance della sostenibilità esaminandone gli aspetti chiave, le sfide attuali e le prospettive future.



La governance della sostenibilità richiede all'impresa di integrare le considerazioni ESG a tutti i livelli di impresa

La governance della sostenibilità: definizione e ambito

Per governance della sostenibilità si intende l'insieme di organi, regole e processi che consentono ad un'azienda di definire, implementare e monitorare politiche a favore delle considerazioni ambientali e sociali.

Questo concetto va oltre la semplice adozione di pratiche sostenibili, implicando una vera e propria integrazione della sostenibilità nei meccanismi decisionali e di governo dell'impresa.

Elementi chiave della governance della sostenibilità:

- *purpose e strategia*: la governance della sostenibilità parte dalla definizione di un purpose aziendale che si allinei con la visione e missione di impresa, integrando gli obiettivi di sostenibilità e riferendoli agli SDGs;
- *strutture di governo*: l'integrazione della sostenibilità richiede l'adattamento delle strutture di governo esistenti o la creazione di nuovi organi dedicati. Questo può includere comitati di sostenibilità e figure come il Chief Sustainability Officer;
- *competenze di sostenibilità*: un aspetto cruciale è lo sviluppo di competenze specifiche in materia di sostenibilità all'interno dell'organizzazione. Questo riguarda il board, il management e le risorse umane a tutti i livelli;
- *sistemi di incentivazione*: l'allineamento dei sistemi di remunerazione e incentivazione con gli obiettivi di sostenibilità è un altro elemento fondamentale per una governance efficace;
- *stakeholder engagement*: il dialogo continuo con gli stakeholder è essenziale per comprendere le loro aspettative e integrare le loro istanze nella strategia aziendale;
- *rendicontazione e trasparenza*: una governance della sostenibilità efficace richiede sistemi di misurazione, monitoraggio e reporting delle performance di sostenibilità.



È necessario investire sia in formazione interna che nel reclutamento di profili specializzati esterni
[Iscriviti a Spotlight!](#)

Sfide e best practice

L'implementazione di una governance della sostenibilità efficace presenta diverse sfide. Una delle principali è l'integrazione della sostenibilità in tutti i processi decisionali dell'azienda, evitando che rimanga confinata in un "silos" separato.

Per quanto riguarda le competenze di sostenibilità, emerge la necessità di sviluppare sia competenze specifiche che trasversali. Alcune aziende stanno investendo nella formazione interna, mentre altre stanno reclutando nuovi profili con expertise in sostenibilità.

Il caso delle PMI

Mentre le grandi aziende sono più avanzate nell'implementazione di strutture di governance della sostenibilità, le PMI si trovano spesso in una fase iniziale di questo percorso. Tuttavia, anche per le imprese di minori dimensioni, l'integrazione della sostenibilità nella governance sta diventando sempre più importante.

Per le PMI, si propongono approcci più flessibili e scalabili. Ad esempio, invece di creare strutture formali dedicate, si può optare per l'integrazione della sostenibilità nelle responsabilità dei ruoli esistenti. Inoltre, le PMI possono beneficiare di collaborazioni e network per sviluppare competenze e risorse in ambito di sostenibilità.

Diverse aziende stanno sviluppando approcci innovativi per affrontare queste sfide. Ad esempio, A2A ha strutturato un processo di dialogo con gli stakeholder che alimenta direttamente la definizione della strategia di sostenibilità. ENEL ha integrato il dialogo con gli stakeholder nel suo modello di governo della sostenibilità utilizzando i risultati per informare le decisioni del Consiglio di Amministrazione.



Il concetto di governance della sostenibilità si integrerà sempre più con quello di governance tradizionale

Prospettive future

La governance della sostenibilità è un campo in rapida evoluzione. Alcune tendenze emergenti includono:

- maggiore integrazione tra performance finanziarie e di sostenibilità
- aumento della regolamentazione in materia di rendicontazione non finanziaria
- crescente attenzione agli impatti sociali oltre che ambientali

- sviluppo di tecnologie per la misurazione e il monitoraggio delle performance di sostenibilità.

In futuro ci si aspetta che la governance della sostenibilità diventi sempre più integrata con la governance tradizionale, fino a rendere obsoleta la distinzione tra le due.

Conclusioni

La governance della sostenibilità rappresenta una sfida e un'opportunità per le imprese di ogni dimensione. La sua implementazione efficace richiede un ripensamento dei modelli di business e dei processi decisionali, ma offre la possibilità di creare valore a lungo termine per l'azienda e per la società nel suo complesso.

Le aziende che sapranno integrare pienamente la sostenibilità nella loro governance saranno meglio posizionate per affrontare le sfide future e cogliere le opportunità emergenti in un contesto economico e sociale in rapida evoluzione.

La ricerca e la pratica in questo campo sono in continua evoluzione, e sarà fondamentale continuare a monitorare e analizzare le best practice emergenti per guidare le imprese verso una governance sempre più sostenibile ed efficace.

() Commento al lavoro di Marco Minciullo, Maria Cristina Zaccone, Matteo Pedrini, 2022, "La governance della sostenibilità Esperienze e sfide in atto", Sustainability Makers, EGEA*

[Iscriviti a Spotlight!](#)

Data di creazione

22/10/2024